

# INTER- COMMUNALES



# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2018



## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### NOUVEAUX PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES, OBTENIR LEUR RECONNAISSANCE ET LES ÉQUIPER



Plans de secteur, hectares reconnus	± 50
Subsides obtenus	5 121 808 €
Marchés de travaux notifiés	4 092 364 €
Nouveaux hectares équipés (réception provisoire)	0,56
Nouveaux hectares sollicités (révision plan de secteur)	22
Hectares acquis pour l'équipement de nouveaux parcs	41,37
Subsides sollicités pour l'équipement de nouveaux parcs	4 071 825 €

#### ENTREPRISES, CONSTRUIRE LEURS BÂTIMENTS



Bâtiment aménagé et prêt à être loué	1
Subsides sollicités	4 880 700 €
Subsides obtenus	1 961 252 €
Marchés de travaux notifiés	711 875 €

## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### EXPLOITER ET GÉRER

#### IMPLANTATION DES ENTREPRISES, PROSPECTION, VENTE DE PARCELLES ET LOCATION DE BÂTIMENTS



Implantations d'entreprises	20
Ventes de terrain	105 931 m <sup>2</sup> / 3 188 442 €
Location de bâtiments	2 514 305 €
Taux d'occupation des bâtiments	94%
Nouveaux contrats de location - halls relais	8
Contrats de location en cours - halls relais	55
Nouveaux contrats de location - centres d'entreprises	6
Contrats de location en cours - centres d'entreprises	23
Prospection, dossiers envoyés	39
Prospection, dossiers réussis	3
Emplois créés ou maintenus	222

#### STIMULER LES ENTREPRISES PRÉSENTES SUR LES PARCS D'ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES



Clubs d'entreprises : rencontres organisées	8
---	---

#### GÉRER LES COMITÉS DE SECTEUR ET LE PATRIMOINE IMMOBILIER



Halls relais et centres d'entreprises	54
Biens immobiliers	87 441 m <sup>2</sup>
Parcs d'activités économiques	51/1 780 ha
Secteur géré	1

## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



## ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

## ACCOMPAGNER LA CRÉATION ET LA CROISSANCE DES ENTREPRISES



Projets d'entreprises accompagnés	35
Projets de financement obtenus	7
Entreprises accompagnées	13
Entreprises sensibilisées à l'innovation	646
Entreprises rencontrées personnellement	80
Actions d'accompagnement collectives organisées	2
Actions de sensibilisation collectives organisées	19

## BIOTECH, SPATIAL, BOIS, AGROALIMENTAIRE ET LOGISTIQUE : DÉVELOPPER CES 5 ÉCOSYSTÈMES



Projets d'entreprises accompagnés	22
-----------------------------------	----

## DROIT DE L'ENVIRONNEMENT ET AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE, ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES



Permis externes délivrés	20
Consultance externe, dossiers traités	18
Demandes de permis externes, dossiers traités	52

## ORGANES DE GESTION

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2018)

## PARTS COMMUNALES

Jacques	<b>Chaplier<sup>(1)</sup></b>	Bourgmestre, Hotton
Francis	<b>Demasy</b>	Bourgmestre, Léglise
Didier	<b>Feller<sup>(1)</sup></b>	Échevin, Virton
Guy	<b>Gilloteaux</b>	Bourgmestre, La Roche-en-Ardenne
Rudy	<b>Jacob<sup>(1)</sup></b>	Conseiller communal, Aubange
Vincent	<b>Magnus</b>	Bourgmestre, Arlon
Yves	<b>Planchard<sup>(8)</sup></b>	<b>Vice-président</b> - Échevin, Florenville
Malika	<b>Sonnet<sup>(7)</sup></b>	<b>Vice-présidente</b> - Conseillère communale, Vaux-sur-Sûre

## PARTS PROVINCIALES

Patrick	<b>Adam<sup>(1)</sup></b>	Député provincial - Président du Collège provincial
Philippe	<b>Bontemps</b>	Conseiller provincial, Durbuy
Jean-Marie	<b>Carrier</b>	Conseiller provincial, Durbuy
Denis	<b>Collard</b>	Conseiller provincial, Bertrix
Élie	<b>Deblire</b>	<b>Président</b> - Conseiller provincial, Vielsalm
Dominique	<b>Gillard</b>	Conseiller provincial, La Roche-en-Ardenne
Marie-Ève	<b>Hannard</b>	Conseillère provinciale, Libramont
Michel	<b>Jacquet</b>	Conseiller provincial, Érezée
Anne	<b>Laffut</b>	Conseillère provinciale, Libin
Patricia	<b>Lutgen<sup>(1)</sup></b>	Conseillère provinciale, Bastogne
Bernard	<b>Moinet</b>	Député provincial, Bertogne
Martine	<b>Notet-Sonnet<sup>(3)</sup></b>	Conseillère provinciale, Vaux-sur-Sûre
Brigitte	<b>Pétré<sup>(1)</sup></b>	Conseillère provinciale, Arlon
Carmen	<b>Ramlot</b>	Conseillère provinciale, Rouvroy
Malika	<b>Sonnet<sup>(6)</sup></b>	Conseillère provinciale, Vaux-sur-Sûre
Francis	<b>Steifer</b>	Conseiller provincial, Libramont
Vincent	<b>Wauthoz</b>	Conseiller provincial, Virton

OBSERVATEURS		
Bruno	<b>Antoine</b>	CSC
Jean-Marie	<b>Breban</b>	Belfius
Francine	<b>Heyden</b>	Belfius
Luc	<b>Lecomte</b>	Ethias
Philippe	<b>Ledent</b>	UCM
Gérard	<b>Piron</b>	Groupe S
Olivier	<b>Schmitz</b>	Gouverneur de la Province de Luxembourg
Olivier	<b>Spirlet</b>	TEB Participations
Joël	<b>Thiry</b>	FGTB

OBSERVATEURS DE DROIT		
Brigitte	<b>Pétre<sup>(2)(4)</sup></b>	Conseillère provinciale, Arlon
Guirec	<b>Halfants<sup>(5)</sup></b>	Conseiller provincial, Arlon

Suite à la limitation du nombre d'administrateurs (suite Publifin – Décret...) ainsi qu'aux élections communales du **14 octobre 2018**, de nombreux changements sont intervenus dans les conseils d'administration de nos intercommunales.

A) Tous les administrateurs ont quitté leur fonction lors de l'Assemblée générale du Groupe IDELUX-AIVE le **27 juin 2018** et ont été reconduits à la même date sauf : (1) Jusqu'au 27 juin 2018

B) Suite aux élections communales du **14 octobre 2018**, des changements sont à nouveau intervenus dans le Conseil d'administration :

(2) Depuis le 27 juin 2018, (3) Jusqu'au 26 octobre 2018, (4) Jusqu'au 30 octobre 2018,

(5) Depuis le 16 novembre 2018, (6) Depuis le 30 novembre 2018, (7) Jusqu'au 3 décembre 2018, (8) Depuis le 14 décembre 2018.

## COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Élie	<b>Deblire</b>	Membre
Anne	<b>Laffut</b>	Membre
Bernard	<b>Moinet</b>	Membre
Yves	<b>Planchard</b>	Membre
Carmen	<b>Ramlot</b>	Membre

## COMITÉ D'AUDIT

Élie	<b>Deblire</b>	Vielsalm
Michel	<b>Jacquet</b>	Erezée
Yves	<b>Planchard</b>	Florenville

# STRUCTURE FINANCIÈRE

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires a évolué comme suit au cours des trois dernières années (en milliers €) :

	2017	2018	Budget 2019
<b>IDELUX</b>	16 479,8	13 420,5	15 916,2

## RÉSULTAT

Le résultat des trois derniers exercices a évolué comme suit (en milliers €) :

	2017	2018	Budget 2019
<b>Résultat</b>	2 829,6	1 054,9	1 418,8

## STRUCTURE FINANCIÈRE

La structure financière se présente comme suit au 31 décembre 2018 (en milliers €) :

		2018
<b>Fonds propres</b>		
<b>Parts de base</b>	Communes	179
	Province	6 420
	Privés	100
<b>Parts de secteurs</b>	Communes	868
	Province	1611
	Privés	983
<b>Parts d'apports</b>	Communes	949
<b>Parts privilégiées</b>	Belfius	2 475
	Ethias	1 850
	Ecetia	1 850
<b>Capital non appelé</b>		
<b>Total capital</b>	Province	- 3 662
<b>Total capital</b>		13 623
<b>Réserves</b>		4 452
<b>Bénéfice reporté</b>		18 308
<b>Subsides en capital</b>		28 485
<b>Total fonds propres</b>		64 868
<b>Total fonds empruntés</b>		141 179
<b>Total bilan</b>		206 047

# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2018



## GESTION DES EAUX



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### PRODUCTION ET DISTRIBUTION D'EAU POTABLE, ACCOMPAGNER LES COMMUNES DANS LE DÉVELOPPEMENT DE LEURS INFRASTRUCTURES



Infrastructures construites et capacité nominale

P. 21

Travaux notifiés / montant

15 / 15 900 M €

#### OUVRAGES D'ÉPURATION COLLECTIVE, ÉTENDRE ET RÉNOVER LES INFRASTRUCTURES



Travaux notifiés / montant

19 / 16 265 765 €

Collecteurs réalisés (taux de réalisation pour la province)

5 / 6 273 m (67,6%)

Égouts réalisés (taux de réalisation pour la province)

12 / 5 285 m (86,2%)

Stations d'épuration réalisées

3 / 2.700 EH

Acquisitions : Nombre d'hectares / Longueur en sous-sol

1ha 39a 70ca / 3 235 m

Études de réseau

5

Linéaire reconnu et cadastré en 2018

123 km

Total cadastré fin 2018

1 295 km

## GESTION DES EAUX



### EXPLOITER ET GÉRER

#### OUVRAGES D'ÉPURATION, TRAITER LES EAUX USÉES ET LES GÉRER AVEC EFFICACITÉ



Eaux épurées

35 m<sup>3</sup>

Pollution globale traitée par les STEP (DCO)

8 450 t

Indicateur de dilution de eaux usées du réseau de collecte

1,51

Qualité des eaux rejetées

P. 24

Nombre d'adhésions de communes aux prestations d'aide à la gestion de l'égouttage

32

Rendement des stations

91%

#### BOUES D'ÉPURATION, OPTIMISER LEUR VALORISATION



Boues d'épuration valorisées en agriculture

74 %

Matière sèche : valorisation agricole / valorisation thermique

1 438 t / 507 t

#### OUVRAGES D'ÉPURATION, OPTIMISER LEUR EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Électricité consommée par quantité de pollution traitée

9,1 Wh/EH traité

Consommation électrique totale des stations d'épuration

10 159 625 kWh

#### OUVRAGES D'ÉPURATION, MAÎTRISER LES COÛTS D'EXPLOITATION



Frais d'exploitation des ouvrages d'épuration

P. 28

Coût moyen annuel/EH

27 €

## GESTION DES EAUX



### ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

#### GESTION DES EAUX, CONFORMITÉ DES HABITATIONS



Assainissement autonome - contrôle de systèmes d'épuration individuelle

142

Contrôles à l'installation / approfondis / reprises

60 / 24 / 58

#### PRÉSERVATION DES MASSES D'EAU, METTRE EN ŒUVRE DES ACTIONS DE SENSIBILISATION



Visites d'ouvrages, animations scolaires et autres

49

#### ALIMENTATION ET DISTRIBUTION DE L'EAU POTABLE, ASSISTER LES COMMUNES AUTONOMES



Suivi de la qualité de l'eau, communes aidées

18

Contrat de captage initié

1

Études et plans d'action déposés

134



Prises d'eau protégées

21

<b>GESTION DES EAUX USÉES URBAINES RÉSIDUAIRES, ACCOMPAGNER LES COMMUNES</b>		
Passages en communes des conseillers en environnement	44	
Modifications de PASH, demandes introduites auprès de la SPGE	4	
Modifications de PASH, enquêtes publiques publiées en support aux communes	2	
<b>GESTION DES EAUX, VEILLER À LA CONFORMITÉ DES PROJETS DÈS LA DEMANDE DE PERMIS</b>		
Avis remis sur permis	P. 46	

## GESTION DES DÉCHETS

### CONCEVOIR ET RÉALISER

<b>RECYCLAGE ET VALORISATION DES DÉCHETS-RESSOURCES, ÉTUDIER ET DÉVELOPPER DE NOUVELLES FILIÈRES DE COLLECTE ET DE TRAITEMENT</b>		
Nouvelle filière de recyclage mise en place sur 14 recyparcs (encombrants combustibles/non combustibles)	1	
Recyparcs : filières de recyclage/valorisation	34	
Nombre de communes adhérentes à la collecte sélective par type de flux	P. 50	
<b>OUTILS DE COLLECTE ET DE TRAITEMENT, LES ADAPTER AU CONTEXTE ÉCONOMIQUE ET AUX CONTRAINTES D'EXPLOITATION</b>		
Projets d'aménagements/agrandissements sur recyparcs	6	
Infrastructures et tonnages entrés en 2018	P. 51	

## GESTION DES DÉCHETS

### EXPLOITER ET GÉRER

<b>COLLECTES ET TRAITEMENT DES DÉCHETS-RESSOURCES, MAÎTRISER LES COÛTS</b>		
Production moyenne collectée par EH (déchets ménagers)	P. 52	
Destination des déchets ménagers gérés par l'AIVE	P. 52	
Matière organique provenant des ménages traitée par biométhanisation	35 083 t	
Compost vendu	27 225 t	
Déchets combustibles valorisés énergétiquement	67 117 t	
Consommation électrique des sites du Secteur Valorisation et Propreté de l'AIVE	6 241 MWh	
Production électrique des sites de Habay et Tenneville	7 982 MWh	
Production thermique des sites de Habay et Tenneville	9 139 MWh	
Matières inertes (recyparcs ; activités industrielles) vendues	30 698 t	
Coût de la collecte et du traitement des déchets aux communes (EH)	85,42 €/EH	

## GESTION DES DÉCHETS

### ACCOMPAGNER ET CONSEILLER

<b>COMMUNES ET PRODUCTEURS, LES ÉPAULER DANS LEUR GESTION DES DÉCHETS</b>		
Ménages contrôlés	17 707	
Réunions dans les communes	50	
Adhérents au service de collecte des déchets dangereux B2 (vétérinaires) (cumulé)	1 686	
Adhérents au service de collecte des déchets dangereux en quantités diffuses (DTQD) (cumulé)	143	
<b>COMMUNES ET PRODUCTEURS, SENSIBILISER À LA PRÉVENTION DES DÉCHETS ET À LA PROPRETÉ PUBLIQUE</b>		
Visites des installations (centres de traitement des déchets, recyparcs,...)	78	
Animations scolaires	153	
Animations diverses (foires, salons,...)	11	
Animations pour adultes (ateliers compostage/paillage, produits d'entretien,...)	20	
Actions de prévention (collecte de vélos, livres et jouets, Commune zéro déchet,...)	7	
Animations scolaires « Pure Province »	22 (388 élèves)	
Salons « Pure Province »	3	
Actions de sensibilisation « Pure Province »	4 (1 050 pers.)	

## AIVE SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2018

### ORGANES DE GESTION

## CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2018)

PARTS COMMUNALES		
Françoise	<b>Arnould<sup>(1)</sup></b>	Conseillère communale, Vaux-sur-Sûre
André	<b>Balon<sup>(4)</sup></b>	Échevin, Arlon - <b>Vice-président et Président du Secteur Valorisation et Propreté</b>
André	<b>Blaise</b>	Échevin, Nassogne
Véronique	<b>Burnotte</b>	Conseillère communale, Nassogne
André	<b>Defat</b>	Bourgmestre, Bouillon
Jean-François	<b>Dewez</b>	Échevin, Hotton
Pascal	<b>François</b>	Bourgmestre, Meix-devant-Virton
Roger	<b>François<sup>(5)</sup></b>	Conseiller communal, Bertrix <b>Vice-président et Président du Secteur Valorisation et Propreté</b>
Georges	<b>Gondon</b>	Vice-président - Échevin, Étalle
Daniel	<b>Guebels</b>	Échevin, Musson
Stéphanie	<b>Heyden<sup>(5)</sup></b>	<b>Présidente</b> - Échevine, Vielsalm
Alain	<b>Houthoofd</b>	Échevin, Bouillon
Bernard	<b>Jacquemin</b>	Conseiller communal, Libramont
Christiane	<b>Kirsch</b>	Échevine, Messancy
Daniel	<b>Ledent<sup>(4)</sup></b>	<b>Président</b> - Conseiller communal, Libramont
Catherine	<b>Mathelin</b>	Bourgmestre, Herbeumont
Christel	<b>Pierson<sup>(1)</sup></b>	Conseillère communale, Bertrix
Yves	<b>Schoppach<sup>(1)</sup></b>	Conseiller communal, Arlon
Joël	<b>Tanghe<sup>(1)</sup></b>	Bourgmestre, Sainte-Ode
Robert	<b>Wuidar<sup>(1)</sup></b>	Échevin, Manhay

A) Tous les administrateurs ont quitté leur fonction lors de l'assemblée générale du Groupe IDELUX-AIVE le **27 juin 2018** et ont été reconduits à la même date sauf : (1) Jusqu'au 27 juin 2018

B) Suite aux élections communales du **14 octobre 2018**, des changements sont à nouveau intervenus dans le Conseil d'administration : (2) Jusqu'au 26 octobre 2018, (3) Depuis le 23 novembre 2018, (4) Jusqu'au 3 décembre 2018, (5) Depuis le 21 décembre 2018.

PARTS PROVINCIALES		
Véronique	<b>Balthazard</b>	Conseillère provinciale, Durbuy
Annick	<b>Bradfer<sup>(1)</sup></b>	Conseillère provinciale, Chiny
Marie	<b>Desse<sup>(2)</sup></b>	Conseillère provinciale, Sainte-Ode
Xavier	<b>Kroëll</b>	Conseiller provincial, Arlon
Anne	<b>Laffut</b>	Conseillère provinciale, Libin
Patricia	<b>Lutgen<sup>(1)</sup></b>	Conseillère provinciale, Bastogne
Thérèse	<b>Mahy<sup>(3)</sup></b>	Députée provinciale, Wellin
Jessica	<b>Mayon<sup>(3)</sup></b>	Conseillère provinciale, Bastogne
Jean-Marie	<b>Meyer</b>	Conseiller provincial - Président du Conseil provincial, Attert
Martine	<b>Notet-Sonnet<sup>(2)</sup></b>	Conseillère provinciale, Vaux-sur-Sûre
Malika	<b>Sonnet<sup>(3)</sup></b>	Conseillère provinciale, Vaux-sur-Sûre
Francis	<b>Steifer</b>	Conseiller provincial, Libramont
Sylvie	<b>Theodore<sup>(2)</sup></b>	Conseillère provinciale, Florenville
Marie-Claude	<b>Weber<sup>(1)</sup></b>	Conseillère provinciale, Aubange

## COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Georges	<b>Gondon</b>	Membre
Véronique	<b>Balthazard</b>	Membre
André	<b>Blaise</b>	Membre
Roger	<b>François</b>	Membre
Stéphanie	<b>Heyden</b>	Membre

## COMITÉ D'AUDIT

Roger	<b>François</b>	Bertrix
Georges	<b>Gondon</b>	Étalle
Stéphanie	<b>Heyden</b>	Vielsalm



# STRUCTURE FINANCIÈRE

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Au cours des trois derniers exercices, le chiffre d'affaires de l'AIVE a évolué comme suit (milliers €) :

	2017	2018	Budget 2019
<b>Secteur valorisation et propriété</b>	48 718,7	53 783,0	53 283,6
<b>Activités non sectorialisées</b>	19 069,0	20 876,4	21 256,8
<b>TOTAL</b>	<b>67 787,7</b>	<b>74 659,4</b>	<b>74 540,4</b>

## RÉSULTATS

Les résultats ont évolué comme suit au cours des trois derniers exercices :

	2017	2018	Budget 2019
<b>Secteur valorisation et propriété</b>	2 320,7	1 767,4	- 450,6
<b>Secteur GIG</b>	- 188,7	-	-
<b>Activités non sectorialisées</b>	- 779,9	625,5	480,1
<b>TOTAL</b>	<b>1 352,1</b>	<b>2 392,9</b>	<b>29,5</b>

## STRUCTURE BILANTAIRE

La structure bilantaire se présente comme suit au 31 décembre 2018 :

	2018
<b>Capital souscrit</b>	43 771
<b>Capital non appelé</b>	- 28 632
<b>Total capital</b>	15 139
<b>Réserves</b>	12 148
<b>Bénéfice reporté</b>	18 253
<b>Subsides en capital</b>	4 930
<b>Total fonds propres</b>	50 470
<b>Fonds empruntés</b>	134 929
<b>Total bilan</b>	185 399

# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2018

IDELUX  
FINANCES



## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### LEASING IMMOBILIER, OCTROYER DES FINANCEMENTS VIABLES AUX ENTREPRISES



Encours crédits	140 474 882 €
Financements, nouveaux dossiers décidés	7
Décisions de financement	16 724 111 €
Dossiers octroyés à des TPE-PME	6
Emplois créés ou maintenus	153

## ORGANES DE GESTION

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2018)

#### PARTS COMMUNALES

Joseph	<b>Chaplier</b>	Conseiller communal, Saint-Léger
Romain	<b>Gaudron</b>	Conseiller communal, Arlon
Françoise	<b>Georges</b>	Conseillère communale, Bastogne
Bertrand	<b>Lespagnard</b>	Conseiller communal, Marche-en-Famenne
Joël	<b>Tanghe</b>	Conseiller communal, Sainte-Ode

#### PARTS PROVINCIALES

Jacques	<b>Aubry</b>	Conseiller provincial, Bertogne
Olivier	<b>Barthelemy</b>	Conseiller provincial, Habay
Raymond	<b>Biren</b>	Conseiller provincial, Arlon
Jean-Marie	<b>Carrier</b>	<b>Vice-président</b> - Conseiller provincial, Durbuy
Jean-Paul	<b>Dondelinger</b>	<b>Président</b> - Conseiller provincial, Aubange
Michel	<b>Jacquet</b>	Conseiller provincial, Érezée
Bernard	<b>Moinet</b>	Député provincial, Bertogne
Carmen	<b>Ramlot</b>	Conseillère provinciale, Rouvroy
Francis	<b>Steifer</b>	Conseiller provincial, Libramont-Chevigny

#### PARTS PRIVÉES

Jean-Marie	<b>Breban</b>	BELFIUS	Philippe	<b>Crevits</b>	BELFIUS
Fabian	<b>Collard</b>	IDELUX	Arnaud	<b>Frippiat</b>	BELFIUS
Georges	<b>Cottin</b>	IDELUX	TEB Participations - Représentant permanent : Pol HEYSE <sup>(1)(2)</sup>		

Suite à la limitation du nombre d'administrateurs (suite Publifin - Décret...) ainsi qu'aux élections communales du **14 octobre 2018**, de nombreux changements sont intervenus dans les conseils d'administration de nos intercommunales.

Tous les administrateurs ont quitté leur fonction lors de l'Assemblée générale du Groupe IDELUX-AIVE le **27 juin 2018** et ont été reconduits à la même date sauf :

(1) Jusqu'au 27 juin 2018, (2) Un nouveau représentant permanent sera désigné en 2019.

## COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Françoise	<b>Georges</b>	Membre
Michel	<b>Jacquet</b>	Membre
Jean-Marie	<b>Carrier</b>	Membre
Bernard	<b>Moinet</b>	Membre
Jean-Paul	<b>Dondelinger</b>	Président

## COMITÉ D'AUDIT

Jean-Marie	<b>Carrier</b>	Durbuy
Jean-Paul	<b>Dondelinger</b>	Aubange
Bertrand	<b>Lespagnard</b>	Marche-en-Famenne

# STRUCTURE FINANCIÈRE

## ENCOURS DE FINANCEMENT

Au 31 décembre 2018, IDELUX Finances gère un encours de financement de 140,5 M€.

Évolution de cet encours sur 2018 :

<b>Encours au 1<sup>er</sup> janvier 2018</b>	140,5 M€
<b>Décaissements nouveaux dossiers</b>	18,1 M€
<b>Remboursement sur anciens dossiers</b>	18,0 M€
<b>Encours au 31 décembre 2018</b>	140,6 M€

## CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires a évolué comme suit au cours des deux derniers exercices :

	2017	2018	Budget 2019
<b>Chiffre d'affaires (en M€)</b>	22,0	22,8	20,2

Ce chiffre d'affaires représente les loyers perçus sur les financements octroyés et se compose de 4,0 M€ d'intérêts, de 15,9 M€ de reconstitution de capital. Il est directement lié aux taux pratiqués qui restent excessivement bas.

## RÉSULTAT

Le résultat a évolué comme suit au cours des deux derniers exercices :

	2017	2018	Budget 2019
<b>Résultat (en M€)</b>	0,5	0,5	0,9 (*)

(\*) Avant impôts.

## AFFECTATION DU RÉSULTAT

L'affectation du résultat qui sera proposée à l'Assemblée générale est la suivante (en M d'euros) :

<b>Dividende</b>	0,5 M€
<b>Bénéfice reporté</b>	0,0 M€
<b>Total</b>	0,5 M€

## ÉVOLUTION DE LA STRUCTURE FINANCIÈRE

Le capital est resté inchangé au cours de l'exercice. Le financement des dossiers réalisés en 2018 a été concrétisé par prélèvement sur les emprunts disponibles et réutilisation du cash flow. La structure financière a évolué comme suit :

Passif (en M€)	2017	2018
<b>Capital</b>	25,2	25,2
<b>Réserves</b>	2,6	2,6
<b>Résultat reporté</b>	5,4	5,4
<b>Provisions</b>	4,4	5,1
<b>Total fonds propres</b>	37,6	38,3
<b>Fonds empruntés</b>	98,5	98,9

Chaque année, l'Intercommunale dote un fonds de garantie interne pour couvrir les risques de défaillance de clients. Il continue sa progression en 2018 pour s'établir à 4 M€ au 31 décembre 2018.

# SYNTHÈSE DES RÉALISATIONS 2018

**IDELUX  
PROJETS PUBLICS**



## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### CONCEVOIR ET RÉALISER

#### PARTENAIRES PUBLICS ET PRIVÉS, ÉTUDIER ET DÉVELOPPER DES INFRASTRUCTURES (SPORT, TOURISME, ESPACES PUBLICS, LOGEMENTS,...)



Infrastructures réceptionnées	7
Subsides obtenus	16 711 439 €
Projets en cours et communes concernées	137 / 40
Nouveaux projets initiés	31
Subsides sollicités	13.680.051 €

## DÉVELOPPEMENT TERRITORIAL



### EXPLOITER ET GÉRER

#### GÉRER LES COMITÉS DE SECTEUR ET LE PATRIMOINE IMMOBILIER



Secteurs gérés	10
----------------	----

## ORGANES DE GESTION

### CONSEIL D'ADMINISTRATION

(du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2018)

#### PARTS COMMUNALES

Jacques	<b>Chaplier<sup>(1)</sup></b>	Bourgmestre, Hotton
Francis	<b>Demasy</b>	Bourgmestre, Légglise
Didier	<b>Feller<sup>(1)</sup></b>	Échevin, Virton
Guy	<b>Gilloteaux</b>	Bourgmestre, La Roche-en-Ardenne
Rudy	<b>Jacob<sup>(1)</sup></b>	Conseiller communal, Aubange
Vincent	<b>Magnus</b>	Bourgmestre, Arlon
Yves	<b>Planchard<sup>(8)</sup></b>	<b>Président</b> - Échevin, Florenville
Malika	<b>Sonnet<sup>(7)</sup></b>	<b>Présidente</b> - Conseillère communale, Vaux-sur-Sûre

## PARTS PROVINCIALES

Patrick	<b>Adam<sup>(1)</sup></b>	Député provincial - Président du Collège provincial
Philippe	<b>Bontemps</b>	Conseiller provincial, Durbuy
Jean-Marie	<b>Carrier</b>	Conseiller provincial, Durbuy
Denis	<b>Collard</b>	Conseiller provincial, Bertrix
Élie	<b>Deblire</b>	<b>Vice-président</b> - Conseiller provincial, Vielsalm
Dominique	<b>Gillard</b>	Conseiller provincial, La Roche-en-Ardenne
Marie-Ève	<b>Hannard</b>	Conseillère provinciale, Libramont
Michel	<b>Jacquet</b>	Conseiller provincial, Érezée
Anne	<b>Laffut</b>	Conseillère provinciale, Libin
Patricia	<b>Lutgen<sup>(1)</sup></b>	Conseillère provinciale, Bastogne
Bernard	<b>Moinet</b>	Député provincial, Bertogne
Martine	<b>Notet-Sonnet<sup>(3)</sup></b>	Conseillère provinciale, Vaux-sur-Sûre
Brigitte	<b>Petre<sup>(1)</sup></b>	Conseillère provinciale, Arlon
Carmen	<b>Ramlot</b>	Conseillère provinciale, Rouvroy
Malika	<b>Sonnet<sup>(6)</sup></b>	Conseillère provinciale, Vaux-sur-Sûre
Francis	<b>Steifer</b>	Conseiller provincial, Libramont
Vincent	<b>Wauthoz</b>	Conseiller provincial, Virton

## OBSERVATEURS

Bruno	<b>Antoine</b>	CSC
Jean-Marie	<b>Breban</b>	Belfius
Francine	<b>Heyden</b>	Belfius
Luc	<b>Lecomte</b>	Ethias
Philippe	<b>Ledent</b>	UCM
Gérard	<b>Piron</b>	Groupe S
Olivier	<b>Schmitz</b>	Gouverneur de la Province de Luxembourg
Olivier	<b>Spirlet</b>	TEB Participations
Joël	<b>Thiry</b>	FGTB

## OBSERVATEURS DE DROIT

Brigitte	<b>Pétré<sup>(2)(4)</sup></b>	Conseillère provinciale, Arlon
Guirec	<b>Halfants<sup>(5)</sup></b>	Conseiller provincial, Arlon

Suite à la limitation du nombre d'administrateurs (suite Publifin – Décret...) ainsi qu'aux élections communales du **14 octobre 2018**, de nombreux changements sont intervenus dans les conseils d'administration de nos intercommunales.

A) Tous les administrateurs ont quitté leur fonction lors de l'Assemblée générale du Groupe IDELUX-AIVE le **27 juin 2018** et ont été reconduits à la même date sauf : (1) Jusqu'au 27 juin 2018

B) Suite aux élections communales du **14 octobre 2018**, des changements sont à nouveau intervenus dans le Conseil d'administration : (2) Depuis le **27 juin 2018**, (3) Jusqu'au 26 octobre 2018, (4) Jusqu'au 30 octobre 2018, (5) Depuis le 16 novembre 2018, (6) Depuis le 30 novembre 2018, (7) Jusqu'au 3 décembre 2018, (8) Depuis le 14 décembre 2018.

## COMITÉ DE RÉMUNÉRATION

Élie	<b>Deblire</b>	Membre
Anne	<b>Laffut</b>	Membre
Bernard	<b>Moinet</b>	Membre
Yves	<b>Planchard</b>	Membre
Carmen	<b>Ramlot</b>	Membre

## COMITÉ D'AUDIT

Élie	<b>Deblire</b>	Vielsalm
Michel	<b>Jacquet</b>	Erezée
Yves	<b>Planchard</b>	Florenville
Malika	<b>Sonnet</b>	Vaux-sur-Sûre

## STRUCTURE FINANCIÈRE

### CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires a évolué comme suit (en milliers €) :

	2017	2018	Budget 2019
<b>IDELUX PP</b>	1 672,2	2 026,0	1 994,0

### RÉSULTATS

Le résultat a évolué comme suit (en milliers €) :

	2017	2018	Budget 2019
<b>IDELUX PP</b>	43,3	51,3	- 18,4

## STRUCTURE FINANCIÈRE

La structure financière se présente comme suit au 31 décembre 2018  
(en milliers €) :

		2018
<b>Fonds propres</b>		
<b>Parts de base</b>	Communes	45
	Province	1 605
	Autres associés	0
<b>Parts de Secteurs</b>	Communes	1 565
	Province	25
<b>Total capital</b>		83
<b>Résultat reporté</b>		336
<b>Subsides en capital</b>		27 734
<b>Total fonds propres</b>		31 393
<b>Total fonds empruntés</b>		11 715
<b>Total bilan</b>		43 108